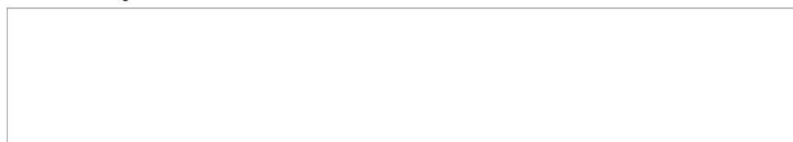




Progetto di fattibilità tecnica ed economica del Completamento della Nuova Struttura Ospedaliera Arzignano - Montebelluna Maggiore ai sensi dell'art. 183, comma 15 del D.lgs. 18 Aprile 2016 n.50



timbri e firme Progettisti



Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

Via Melozzo da Forlì 21
40133 Bologna ITALY
www.thema96.it

con la collaborazione specialistica di:

Via Del Porto 1
40122 Bologna ITALY
www.airis.it

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:

Via Carlo Marx 101
41012 Carpi (MO) ITALY
www.cmbcarpi.it

mandanti:

Via Bisceglie 95
20152 Milano ITALY
www.siram.itVia Fenil Novo 10
37036 San Martino B. A. (VR) ITALY
www.gelminiimpianti.it

timbri e firme Imprese

La Procuratrice Speciale
Ing. Barbara Maccioni
firmato digitalmente

Il Direttore Unità di Business Nord-Est
Ing. Paolo Maltese
firmato digitalmente

L'Amministratore Delegato
Ing. Giovanni Gelmini
firmato digitalmente

disciplina: BOZZA DI CONVENZIONE

nome documento: MATRICE DEI RISCHI

revisione: 02

codice documento: PF.EFG.LO.0.BC.016

data: 11/11/2020

motivo revisione: Riscontro Prot. 0105281 del 03/11/2020

SOMMARIO

I	MATRICE DEI RISCHI.....	4
---	-------------------------	---

Progettisti

Highlevel Team  Engineering and Management

T.H.E.MA.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:

 **AIRIS**
INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:

 **cmb**[®]

mandanti:

Siram
by  **VEOLIA**

 **GELMINI**
IMPIANTI TECNOLOGICI

I. MATRICE DEI RISCHI

FASI DI PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE					
RISCHIO DI COSTRUZIONE Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Ritardi e/o maggiori costi	X		Art. 9, co. 1 lett. a) e b) Art. 10, co. 2, lett. b) Art. 34, co. 1, lett. b)
		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi		X	Art. 3, co. 2, lett. b) Art. 9, co. 2 e 4 Art. 11, co. 3, lett. c) e d)
		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	X	X	Art. 9, co. 3
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incremento di costi per tutela o risanamento ambientale		X	Art. 11, co. 2, lett. a)
			X		Art. 20, co. 7
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi	X		Art. 10, co. 2, lett. a), c) ed f)
				X	Art. 11, co. 2, lett. b)
	Rischio derivante da	Ritardi e/o		X	Art. 11, co. 2, lett.

Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:


AIRIS
 INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:


cmb®

mandanti:


Siram
 by VEOLIA


GELMINI
 IMPIANTI TECNOLOGICI

MATRICE DEI RISCHI

PF.EFG.L0.0.BC.016

Rischio di errore di progettazione	errori od omissioni di progettazione	maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale			b) Art. 19, co. 6
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale		X	Art. 11, co. 2, lett. b) Art. 11, co. 3, lett. a) e b) Art. 22, co. 2 Art. 38
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.		X	Art. 4, co. 2, lett. c), e co. 3 Art. 11, co. 3, lett. f) Art. 39, co. 2, lett. c)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi		X	Art. 4, co. 4
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale		X	Art. 11, co. 3, lett. f), co. 4 e co. 5, lett. d), punto i) Art. 22, co. 1 e 3 Art. 39
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF	X		Art. 20, co. 5 Art. 34, co. 1, lett. b), c), d) ed e)
			X	X	Art. 34 co. 1, lett. a)

Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:


AIRIS
INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:



mandanti:



FASE DI GESTIONE					
RISCHIO DI DOMANDA Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di una contrazione della domanda nel caso di servizi commerciali per l'utenza	Diminuzione ricavi		X	Art. 26
Rischio di offerta	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione ricavi		X	Art. 26
RISCHIO DI DISPONIBILITA' Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente		X	Art. 4, co. 2, lett. d) Art. 11, co. 1, co. 3, lett. g), co. 4 e co. 5 Art. 12, co.1, lett. a) Art. 23, co. 1 Art. 24 Art. 25 Art. 26 Art. 30 Art. 31 Art. 39
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti.	Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale		X	Art. 4, co. 2, lett. d) Art. 11, co. 1, co. 3, lett. g), co. 4 e co. 5 Art. 12, co. 1, lett. a) Art. 23, co. 1 Art. 24 Art. 25 Art. 26

Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:


AIRIS
 INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:



mandanti:



MATRICE DEI RISCHI

PF.EFG.L0.0.BC.016

	Rischio di mancata erogazione dei servizi	risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente			Art. 30 Art. 31 Art. 39
ALTRI RISCHI					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio normativo – regolamentare - politico	Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera	Ritardi e/o maggiori costi	X		Art. 34, co. 1, lett. a)
	Rischio che modifiche normative prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi		X	Art. 4 co. 4 Art. 34
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi		X	Art. 9, comma 1. lett. b) Art. 11, co. 3, lett. e) Art. 34, comma 5 Art. 37, comma 4 Art. 38
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti	Possibile blocco dei servizi		X	Art. 6, co. 2, lett. b) e c) Art. 11, co. 5, lett. d) ed e)
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai	Diminuzione ricavi		X	Art. 29, co. 2 e co. 3

Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:


AIRIS
 INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:


cmb

mandanti:


Siram
 by VEOLIA


GELMINI
 IMPIANTI TECNOLOGICI

MATRICE DEI RISCHI

PF.EFG.L0.0.BC.016

	livelli previsti				
Rischio Operativo (art. 5 e Considerando 18 direttiva 23/2014)	Rischio economico tout court	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del Contratto		X	La Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al Concessionario e non prevede forme di garanzie pubbliche

Progettisti

Highlevel Team Engineering and Management

T.H.E.M.A.

PROGETTAZIONE E SERVIZI DI INGEGNERIA

con la collaborazione specialistica di:


AIRIS
INGEGNERIA PER L'AMBIENTE

costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese

MANDATARIA:


cmb[®]

mandanti:


Siram
by **VEOLIA**

GELMINI
IMPIANTI TECNOLOGICI